



**POLSKIE
TOWARZYSTWO
EWALUACYJNE**

DBAMY O STANDARDY EWALUACJI W POLSCE

**Sprawozdanie merytoryczne
Za rok 2024**

Skład PTE, kadencja 2024-2027

Skład Zarządu Głównego (ZG) PTE:

- Monika Bartosiewicz-Niziołek - Prezeska
- Beata Ciężka - Wiceprezeska
- Dr Tomasz Kupiec – Wiceprezes
- Aleksandra Gutowska – Sekretarz
- Agnieszka Śnieżek – Skarbnik
- Prof. Ewa Kusideł – Członkini
- Iwona Parzyńska – Członkini

Skład Głównej Komisji Rewizyjnej PTE:

- Maciej Szałaj – Przewodniczący
- Dr Wioletta Kozak – Członkini
- Anna Kierzkowska-Tokarska – Członkini

Prof. Leszek Korporowicz – Prezes Honorowy

**Liczba członków/iń PTE - 105 osób, w tym 2 z Ukrainy i 1 z Białorusi.
W 2024 r. przyjęto 4 osoby, w 2025 kolejne 3.**

Kluczowe działania w 2024 r.

- **Wypracowanie dokumentów:**
 - ✓ Zasady Przewodnie PTE
 - ✓ Plan Operacyjny na lata 2024-2025
- **Przygotowania do organizacji IV Międzynarodowego Kongresu Ewaluacyjnego pn. „25 lat PTE: Transformacyjny potencjał ewaluacji – wartości, cele, metody” (23-25.10.2025)**
- **Grupy Robocze:**
 - ✓ ds. projektów
 - ✓ ds. wypracowania/ upowszechniania Zasad Przewodnich PTE
 - ✓ ds. organizacji IV Kongresu Ewaluacyjnego

Plan Strategiczny - obszary działań PTE



Wartości Misja i Wizja

OBSZAR 1. ROZWIJANIE EWALUACJI

1.1. Profesjonalizacja

(Standardy PTE, Certyfikacja, Rzecznictwo)

1.2. Badania i Rozwój

(Działalność naukowo-badawcza, Innowacje)

OBSZAR 2. POPULARYZOWANIE EWALUACJI

2.1. Upowszechnianie wiedzy

(Działalność edukacyjna, Działalność publikacyjna)

2.2. Współpraca z otoczeniem

(Współpraca krajowa, Współpraca międzynarodowa)

OBSZAR 3. ROZWÓJ POTENCJAŁU ORGANIZACJI

3.1. Zarządzanie zasobami *(Zespół, Finanse, Procedury)*

3.2. Zarządzanie wizerunkiem *(Członkostwo, Strategia komunikacji)*

Podjęte inicjatywy PTE: I. I. Profesjonalizacja

Kierunki działań z Planu strategicznego PTE na lata 2022-2027	Działania zrealizowane w roku 2024 Działania prowadzone obecnie	Wskaźniki produktów i rezultatów
<p>1.1.1. STANDARDY EWALUACJI (SE PTE)</p> <ol style="list-style-type: none">1. Uruchomienie GR i oprac. planu działań.2. Przeprowadzenie procesu aktualizacji SE3. Opracowanie i wdrożenie metod upowszechniania SE PTE w kraju oraz wśród partnerów międzynarodowych4. Opracowanie i wdrożenie systemu weryfikacji stosowania SE PTE5. Przegląd, opracowanie i prezentowanie dobrych i złych praktyk ewaluacyjnych	<p>1. Zakończenie prac nad Zasadami Przewodnimi PTE (ponad 2 lata pracy GR, konsultacje w gronie PTE) i planowanie oraz podjęcie działań na rzecz ich upowszechnienia</p> <p>Skład GR – prof. Korporowicz, M. Anasz, B. Ciężka, A. Kierzkowska-Tokarska, M. Korczyński, J. Wojtyńska, M. Kielbasiewicz, MBN + Agata Wiśniewska-Górczewska w GR ds. Upowszechniania ZP (koordynacja: A. Kierzkowska-Tokarska)</p> <p>Przygotowanie filmików nt. ZP PTE</p>	<p>Dokument w wersji polsko i anglojęzycznej zamieszczony na stronie PTE (tłumaczenie: Anna Augustyn, Paulina Danieluk, Agnieszka Orłowska).</p> <p>Organizacja webinarium nt. Zasad Przewodnich PTE (w ramach cyklu „Czwartki z Ewaluacją”)</p> <p>Przekazanie ZP Ormiańskiemu Towarzystwu Ewaluacyjnemu, seminarium w FRSE i zamieszczenie na e-PALE</p>

Podjęte inicjatywy PTE – I.1.3. Rzecznictwo

1. Wypracowywanie i wdrażanie modelu udzielania przez PTE rekomendacji, wydawania opinii, ekspertyz i stanowisk w zakresie rozwiązań prawnych, systemowych i strategicznych związanych z e.
2. Aktywne włączanie się w prace ciał przedst., komitetów konsultacyjnych, grup roboczych dotyczących ewaluacji.
3. Opiniowanie dokumentów podmiotów publicznych i instytucji rządowych w ramach konsultacji społecznych programów, strategii itp. w zakresie problematyki dot. ewaluacji.
4. Prowadzenie rzecznictwa na rzecz środowiska ewaluatorów.
5. Zabieganie o obecność e. w życiu społecznym i stosowanie e. przez podmioty publiczne i niepubliczne (opinie, pisma, udział w spotkaniach).
6. Oprotestowanie negatywnych praktyk ewal. (opinie, pisma, raporty, ekspertyzy).

1. Udział w pracach Grupy Sterującej Ewaluacją polityki spójności na lata 2021-2027 (jedno spotkanie w 2024, wystąpienie T. Kupca i MBN w ramach spotkania pn. „Zróżnicowane perspektywy i wyzwania w realizacji ewaluacji w Polsce – opinie zaangażowanych środowisk”)

Podjęte inicjatywy PTE – 1.2.2. Innowacje

1. Diagnoz. potrzeb dot. nowych rozwiązań w bad. ewaluacyjnych
2. Śledzenie światowych trendów w e.
3. Realizacja innowacyjnych projektów.
4. Projektowanie i wdrażanie nowych narzędzi wspomagających proc. ewal.
 - a. uruchomienie platformy ewal
 - b. opracowanie Kart Ewaluacji.
 - c. uruchomienie aplikacji do ewal.
5. Identyfikacja i wyznaczenie kluczowych działań w zakresie nowych specjalizacji w e. np. w obszarach/trendach innowacji społecznych, innowacji w przemyśle, mind care/ well-being, kultury, smart city, LGBTQ, women power, IoT, czysta energia/klimat, ekonomia współdzielenia, sztuczna inteligencja, zjawiska społeczne w Internecie, User Experience, bezpieczeństwo, transparentność.

1. Karty Ewaluacji –
dokończenie prac
merytorycznych, testowanie,
wydruk i promocja w ramach
projektu NOWEFIO

1. Projekt nowego narzędzia dla NGOs i samorządów lokalnych, które może wspomagać procesy ewaluacyjne (Agnieszka Skowrońska, Alicja Zajączkowska, Beata Ciężka, Magda Urbańska, Małgorzata Niemkiewicz, Monika Bartosiewicz-Niziołek)

Podjęte inicjatywy – Popularyzacja ewaluacji

2.1.1. DZIAŁALNOŚĆ EDUKACYJNA:

1. Powołanie GR i opracowanie planu działania.
2. Prowadzenie systematycznej diagnozy i analizy potrzeb szkoleniowych członków PTE i środowiska zainteresowanego ewaluacją.
3. Opracowanie i wdrażanie systemu M&E działań edukacyjnych PTE.
4. Rozwijanie zasobów kadry trenerskiej PTE.
5. Prowadzenie dotychczas. programów szkoleniowych
6. Wypracowanie nowych, elastycznych ofert edukacyjnych (bezpłatne/odpłatne, dla członków/dla osób/podmiotów zewnętrznych, zdalnie/stacjonarnie), w tym: organizowanie webinarów, realizacja podcastów
7. Opracowanie materiałów edukacyjnych dot. ewaluacji: podręcznik multimedialny, narzędziownik, filmy instruktażowe na kanale YT
8. Organizowanie cyklicznej konferencji/ Kongresu Ewaluacyjnego PTE.
9. Budowanie prestiżu zawodu ewaluatora poprzez organizowanie konkursu dla młodych ewaluatorów/ek im. Justyny Ratajczak.
10. Prowadzenie programu mentorskiego Mentor4EVAL.

1. Prowadzenie programów szkoleniowych: *Kuźnia ewaluacji, Weź kurs na ewaluację* (tryb ciągły)
2. Reaktywacja cyklu webinarów “Czwartki z ewaluacją”

- Szkolenie zamknięte dla Grupy Sterującej Ewaluacją Fundusze Europejskie dla Lubelskiego
- Warsztaty z ewaluacji strategii rozwoju dla Naczelnej Dyrekcji Archiwów Państwowych
- Zdalny kurs (25 osób w 2024 r.)

Podjęte inicjatywy PTE – 2.1.2 Publikacje

1. (Współ)tworzenie e-booków, poradników, itp...
2. Konsultowanie, opiniowanie, recenzowanie zewn. publikacji nt. ewal.
3. Oprac. publikacji po Kongresach PTE.
4. Inwentaryzacja w formie biblioteki elektronicznej i systemat. uaktualnianie oraz udostępnianie bazy PL i zagranicznych zasobów wiedzy (publikacje, opracowania, raporty, dobre praktyki, prace licencjackie, magisterskie, doktorskie).
5. Opracowanie publikacji o historii i dorobku PTE.
6. Prowadzenie bloga PTE.

1. Prowadzenie Bloga Ewaluacyjnego.
 2. Polski Przegląd Ewaluacyjny (dwa nr w ramach projektu „Think Tank Ewaluacyjny”).
 3. Wydany „Poradnik ewaluacji dla administracji publicznej” MFiPR.
1. Jubileuszowy nr PPE z artykułami pokongresowymi.
 2. Uaktualnianie biblioteki elektronicznej PTE (Bazy Wiedzy polskich i zagranicznych publikacji nt. ewaluacji).
 3. Sfinansowanie przygotowania i wydania e-booka nt. dostępności w ewaluacji.

1. Opublikowane 3 teksty (Grzegorz Dziarski, Maciej Koniewski, Seweryn Krupnik, Paulina Skórska, MBN)
2. Wydany drugi nr PPE (redakcja: T. Kupiec, M. Urbańska, R. Boguszewski, W. Kozak, MBN)
3. Dostępna publikacja i jej skrót (wśród autorów/ek: T. Kupiec, J. Pokorski, J. Wróblewski, R. Trzeciński, MBN)

Podjęte inicjatywy PTE – współpraca otoczeniem (2.2.1 krajowa z uczelniami)

1. Współpraca z uczelniami i środowiskami akademickim (organizacja studiów podyplomowych i magisterskich z ewaluacji, organizacja staży dla studentów/ek).

1. Udział przedstawiciela PTE w Radzie Pracodawców Wydziału Socjologii UAM, przedłużenie umowy z UAM w 2025 r.)
2. Udział w seminarium zorganizowanym przez Polskie Towarzystwo Kulturoznawcze (podjęcie kwestii ewaluacji oraz działań PTE)

1. Z ramienia PTE działa w Radzie Magda Urbańska
2. PTE reprezentowane przez prof. Korporowicza

Podjęte inicjatywy PTE – współpraca z otoczeniem (2.2.2 i 2.2.1 samorządy lokalne i NGO)

Współpraca z organizacjami pozarządowymi:

1. Podjęcie działań na rzecz stworzenia partnerskich przedsięwzięć/ projektów z NGO.

2. Prowadzenie usług doradczych dla osób/podmiotów zewnętrznych w zakresie ewaluacji, w tym przygotowywania specyfikacji zamówienia SIWZ i SOPZ.

1. Opracowane dwa wnioski na dofinansowanie projektów:

a) *“Ewaluacja projektów i programów ochrony oraz wsparcia osób wewnątrznie przesiedlonych w obwodzie lwano-frankowskim”*, który został złożony do Programu „Wspieramy Ukrainę” skierowanego do polskich organizacji pozarządowych niosących pomoc ludności cywilnej w Ukrainie

b) dot. wsparcia organizacji świadczących pomoc humanitarną i realizujących współpracę rozwojową na rzecz uchodźców/czyń i migrantów/ek z Ukrainy do programu NEOFIO (*„Wzmocnienie kompetencji organizacji obywatelskich w obszarze ewaluacji i procesów pokrewnych”*)

1. Prace realizowane przez Aleksandrę Gutowską we współpracy z Andrijem Derkachem oraz Moniką Bartosiewicz-Niziołek

Drugi projekt uzyskał dofinansowanie Narodowego Instytutu Wolności (koordynacja A. Gutowska)

Podjęte inicjatywy PTE - 2.2.2 Współpraca międzynarodowa

- | | | |
|---|---|---|
| <ol style="list-style-type: none">1. Rozw. współpracy z VOPEs.2. Udział w inicjatywach międzynarodowych podjętych zewn., na poziomie regionalnym (EU) i globalnym; inicjowanie wspólnych projektów w partnerstwie z innymi VOPEs oraz org. międzynarodowych, wspólne dział. edukac. (np. szkolenia, spotkania, webinary), promocyjne (konferencje, wydarzenia) i badawcze3. Wzmacnianie roli przedstawicieli PTE w organizacjach i inicjatywach międzynarodowych: EES, NESE, IOCE, IRIPE, Eval4Action, IEAc.4. Podejm. dział. rzeczniczych na poziomie EU i globalnym. | <ol style="list-style-type: none">1. Udział w inicjatywach międzynarodowych: IOCE i NESE.2. Udział w konferencji EES w Rimini (aktywny udział PTE w sesji Ukraińskiego Stowarzyszenia Ewaluacyjnego, w sesji NESE oraz sesji plakatowej)3. Udział prof. Korporowicza, T. Kupca, A. Kierzkowskiej-Tokarskiej, MBN w webinarium „<i>Ewaluacja w administracji publicznej</i>” zorganizowanej przez Ministerstwo Rozwoju Hromad, Terytoriów i Infrastruktury Ukrainy oraz Ukraińskie Stow. Ewaluacyjne i PTE dzięki wysiłkowi A. Derkacha4. Udział W. Felcis w IV Global Evaluation Forum: Leading progressive & contemporary evaluation practice zorganizowana przez IOCE, EvalPartners oraz Marokańskie Stow. Ewaluacyjne | <ol style="list-style-type: none">1. Opracowany i złożony przez NESE wniosek dot. ewaluacji SDGs (w ramach programu Erasmus + Małe Partnerstwa) – bez dofinansowania2. Trzy sesje z udziałem PTE (MBN, uczestnictwo M. Urbańska, A. Augustyn)3. Cztery prezentacje: „Czym jest ewaluacja i jakie korzyści może przynieść administracji publicznej”, „Ewaluacja na poziomie lokalnym”, „PTE – misja, działania i plany na przyszłość”, „Zasady Przewodnie PTE” |
|---|---|---|

Podjęte inicjatywy – 3. Rozwój potencjału PTE

3.1 ZARZĄDZANIE OPERACYJNE

3.1.1. ZESPÓŁ:

1. Wypracowanie przejrzystych zasad funkcjonowania struktur programowych, zarządczych, decyzyjnych i wykonawczych PTE, wdrażanie mechanizmów aktywizowania członków/iń PTE.
2. Weryfikacja podziału zadań i kompetencji oraz odpowiedzialności w ZG.
3. Wdrażanie otwartej formuły działania ZG.
4. Zapewnienie warunków organizacyjnych i finansowych do budowania stabilnej i profesjonalnej kadry, w tym zatrudnianie za wynagrodzeniem.
5. Uruchomienie programu wolontariatu i programu staży PTE.

1. Wdrażanie otwartej formuły działania ZG - przesyłanie sprawozdań z zebrań ZG/KR do członków/iń PTE, umieszczanie na stronie www PTE informacji, informowanie o podejmowanych inicjatywach.

2. Przeniesienie zdalnego kursu z platformy do chmury Moodle'a.

1. Na bieżąco
2. Zdalny kurs automatycznie aktualizowany i zabezpieczony pod kątem RODO

Podjęte inicjatywy – 3.1.2 Finanse PTE

1. Oprac. rocznych planów działania i ich finansowania, spójnych z Planem Strategicznym.
2. Podnoszenie kompetencji w fundraisingu np. w oparciu o media społ.
3. Oprac. planu fundraisingu z udziałem źródeł projektowych i poza projektowych.
4. Komercjalizacja dział. PTE (oprac. modelu biznesowego na nowe produkty/usługi m.in. karty ewaluacyjne, platforma, certyfikacja, publikacje, szkolenia; rozszerzenie działań w zakresie odpłatnej działalności statutowej.
5. Systematyczne śledzenie informacji o ogłaszanych konkursach na projekty.
6. Zwiększenie liczby składanych projektów, w tym partnerskie.

1. Systematyczne śledzenie informacji o ogłaszanych konkursach na projekty.
2. Opracowywanie rocznych planów operacyjnych.

Szukamy możliwości dofinansowania IV Kongresu Ewaluacyjnego

2. Plan działania na lata 2024-2025

Podjęte inicjatywy PTE – 3.1.3. Procedury

1. Oprac. zasad/ regulaminu powoływania i prowadzenia prac w GR (koordynator, zakres i harmonogram prac, sprawozdawczość, upowszechnianie dorobku, ewaluacja).
2. Przeprowadzenie aktualizacji statutu .
3. Identyfikacja i inwentaryzacja procedur zarządzania organizacją.
4. Weryfikacja wypełniania standardów formalno-prawnych funkcjonowania organizacji w oparciu o dostępne narzędzia np. <http://standardy.ngo.pl/>.
5. Wdrożenie katalogu obligatoryjnych i fakultatywnych procedur zarząd.
6. Utworzenie elektronicznej wersji archiwum kluczowych dokumentów formalno-prawnych organizacji, w tym uchwał z kolejnych lat funkcjonowania poszczególnych Zarządów PTE.

1. Tworzenie elektronicznej wersji archiwum kluczowych dokumentów formalno-prawnych, w tym uchwał (na bieżąco).

2. Przeprowadzenie aktualizacji Statutu PTE (2023, 2025)

1. Archiwum uchwał i innych dokumentów formalno-prawnych (A. Śnieżek).

2. Zaktualizowany Statut PTE

Przeprowadzono łącznie 10 zebrań ZG/KR w 2024 r.

Podjęte inicjatywy: zarządzanie wizerunkiem PTE

3.2.1. CZŁONKOSTWO:

1. Zapewnienie warunków do pogłębiania współpracy, integracji i wymiany doświadczeń - prowadzenie działań sieciujących, spotkania integracyjne i konsolidujące środowisko ewaluatorów/ek.
2. Prowadzenie cyklicznych badań potrzeb i satysfakcji członków/iń PTE.
3. Zwiększenie przystępowania do PTE młodych wiekiem i doświadczeniem ewaluatorów/ek.
4. Prowadzenie działań na rzecz utworzenia grupy EvalYouth Poland.
5. Rozszerzenie członkostwa instytucjonalnego PTE (diagnoza potrzeb, włączenie i baza firm ewal.).
6. Wypracowanie systemu lojalnościowego - mechanizmu wpływającego na poczucie wspólnoty i więzi wśród członków/iń PTE.

1. Systematyczna aktualizacja bazy i profili członków/iń na stronie PTE.
2. Przekazywanie bieżących informacji do członków/iń PTE.
3. Upowszechnianie wśród członków/iń informacji o zamówieniach, zapytaniach ofertowych w zakresie ewaluacji.
4. Potwierdzanie członkostwa w PTE po dokonaniu opłaty składki.
5. Włączanie Członków/iń w przygotowanie i realizację projektów oraz inicjatyw PTE.

1-5 na bieżąco

Podjęte inicjatywy – 3.2.2 Strategia komunikacji

1. Oprac. Strategii Komunikacji (SK) wewn. i zewn. PTE.
2. Wdrażanie SK - oprac. metod przekazywania inf. związanych z ewaluacją, wyceną, zapytaniami ofertowymi, aktualnymi działaniami PTE (tematyka, metody dystrybucji) - lista mailingowa, newsletter, strona PTE, social media, opracowanie spójnej komunikacji wizualnej (grafika, paleta kolorów, baner, roll-up), reklama w Internecie, np. www.ngo.pl
3. Nawiązanie i pogłębianie współpracy z mediami (prasa, radio, telewizja, Internet) regionalnymi i krajowymi oraz budowanie kultury przekazu o ewaluacji.

1. Wysyłka Newslettera do Członków/iń PTE.
2. Aktualizacja strony internetowej PTE (na bieżąco) oraz usprawnienia w zakresie bloga i PPE.
3. Prowadzenie aktywnej działalności w social mediach – FB, LinkedIn, X.
4. Prowadzenie kanału na YouTube z relacjami z konferencji, debat, webinarów, wystąpień członków/iń.

1. Newsletter PTE (1 x w miesiącu, A. Gutowska)
2-5 Realizowane na bieżąco – posty na fanpage'u PTE na FB, X i LinkedIn, kanał na YT stale uaktualniany (M. Urbańska, T. Kupiec)



**ul. Wóycickiego 1/3, bud. 23 s. 313.
01-938 Warszawa
pte@pte.org.pl**